



Referat af Hovedbestyrelsesmøde i Diabetesforeningen

Lørdag 20. september 2025, kl. 10.00-13.15

Sted: Gl. Vindinge Konferencehotel, Gl. Vindingevej 17A, 5800 Nyborg

Tilstede:

Hovedbestyrelse:

Jørgen Andersen, Thomas Elgaard Larsen, Henning Thygesen, Malene Rasmussen, David Rasmussen, Liv Fritzen, Elias Munk, Louise Nørgaard, Waleed Haider Shah og Anders Lund Rasmussen.

Sekretariat:

Claus Richter, Eva Tingkær, Lars Hyttel Jensen, Sebastian Erbo Hoffmann, Tanja Thybo, Tina Langerskov Buchhave og Gitte Lippert (referent).

Formanden bød Henning, Elias, Louise og Waleed velkommen til Hovedbestyrelsen, og der var en kort præsentationsrunde.

1. Godkendelse af dagsorden

Med afsæt i Hovedbestyrelsens årshjul og seneste HB-møder var der udarbejdet dagsorden.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen godkendte dagsordenen.

Bilag:

Referat af Formandskabsmøde 2. september 2025.

2. Adfærdspolitik for frivillige i Diabetesforeningen – drøftelse/beslutning

Efter opfordring fra Hovedbestyrelsen havde sekretariatet udformet et første udkast til en adfærdspolitik for frivillige i Diabetesforeningen.

Formålet er at sikre et trygt, respektfuldt og inkluderende miljø, forebygge og håndtere uhensigtsmæssig adfærd, tydeliggøre roller og ansvar samt etablere klare procedurer og sanktioner. Adfærdspolitikken fungerer som et konkret regelsæt, der supplerer den overordnede frivilligpolitik. Ved næste opdatering af frivilligpolitikken indarbejdes henvisning til adfærdspolitikken. Adfærdspolitikken understøttes af en whistleblowerordning.

Implementeringen omfatter præsentation på Frivilligdagene, kommunikation til alle frivillige, bestyrelser og nye medlemmer samt afholdelse af informationsmøder.

**Beslutning:**

Hovedbestyrelsen bakkede op om Adfærdspolitik for frivillige i Diabetesforeningen som fælles ramme for adfærd, omgangstone og håndtering af krænkende adfærd blandt frivillige og i relation til ansatte. Politikken opdateres sprogligt og kvalificeres juridisk, hvorefter den sendes til endelig godkendelse i Hovedbestyrelsen.

Bilag:

A: Adfærdspolitik i Diabetesforeningen – UDKAST.

B: Frivilligpolitik (baggrundsdokument)

C: Diabetesforeningens eksklusionsregler (baggrundsdokument).

3. Strategi 2026-2029 – frivillig version – orientering

Hovedbestyrelsen besluttede som led i implementeringen af den kommende strategi, at sekretariatet skulle udarbejde *Strategi i praksis*, et frivilligværktøj, der skal inspirere og guide frivillige til at omsætte strategi 2026-2029 til lokale aktiviteter.

Frivilligværktøjet skal være brugervenligt og fungere som opslagsværk i hele strategiperioden. Det udleveres på Frivilligdagene 2025, hvor der også afholdes workshops.

Der oprettes en landingpage under Frivillig på diabetes.dk med relevante links og materialer til de enkelte fokusområder. Siden opdateres løbende.

Kommunikation:

- Værktøjet lanceres på Frivilligdagene i oktober 2025 med præsentation og introduktion af landingpage.
- Tre workshops om strategiens anvendelse i frivilliges arbejde.
- Opfølgning i FrivilligNyt med link til værktøjet og landingpagen.

Desuden inddrages strategien i eksisterende kanaler og arrangementer som generalforsamlinger, regionsmøder, årsmøder, Frivillig dage, oplæg, mailkommunikation, onboarding og web.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen tog orienteringen til efterretning. Der var ros til frivilligværktøjet, der er målrettet aktuelle aktiviteter, som foreningens frivillige kan arbejde med i forhold til strategien.

Bilag:

Strategi i praksis.

4. Kommunal- og regionsvalg 2025 – orientering

Diabetesforeningen planlægger kampagneaktiviteter frem mod kommunal- og regionsvalget 2025 for at styrke den lokale og regionale sundhedspolitik for personer med diabetes.



Formål

- Sikre fokus på lige adgang til AID-teknologi og patientuddannelse blandt kandidater til regionsråd og kommunalbestyrelser.

Aktiviteterne har både national og lokal karakter. Sekretariatet koordinerer en national indsats via hovedkanaler og understøtter lokalforeninger og frivillige med materialer og sparring.

- Digital kampagne om sundhed for alle
- Borgerforslag om adgang til AID-teknologi
- Sundhedsbarometer i pressen
- Sundhedspolitisk åbningsdebat
- Infopakker til kandidater

Der arbejdes med visuelle elementer og kontakt til sundhedsrådene for at synliggøre foreningens arbejde. Handicaprådene får mindre betydning i den nye struktur.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen tog orienteringen til efterretning om de planlagte aktiviteter.

- Der var opbakning til indsatsen og de to politiske mærkesager, der sættes i centrum: Lige adgang til AID og patientuddannelse.
- Hovedbestyrelsen anbefaler lokalforeningerne at bidrage aktivt i den lokale del af aktiviteterne, herunder dialog med kandidater, pressearbejde og events.

5. Optakt til fællesmødet med regionsudvalgene

Intern forberedelse til mødet med regionsudvalgene samme eftermiddag.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen orienterede sig i dagsordenens punkter for fællesmødet.

Frederik Fredslund bistår drøftelserne om foreningsudviklingen og faciliterer gruppearbejdet.

Bilag:

Intern version til HB - dagsorden HB/RU-fællesmøde 20. september.

6. HB-seminar 2025 – beslutning

Der afholdes udvidet HB-seminar 21.-22. november 2025 på:

Scandic CPH Strandpark
Amager Strandvej 401
2770 Kastrup



Dagsordenen vil indeholde en HB-del og en seminar-del.

HB-del

- Økonomi, egenkapital, formueforvaltning/investeringsprofil, indtægtsanalyse 2024, strategi 2026-2029
- Budget og arbejdsprogram 2026, arvemidler/forskning, medlemsstatus, foreningsudvikling
- Forretningsorden/god selskabsledelse

Seminar-del: Fremtidens diabetesbehandling

- Oplæg og diskussion om nye tendenser, teknologier (AID, digitale løsninger), udfordringer og muligheder
- Samarbejde mellem praksis, hospitaler og civilsamfund

Beslutning:

Hovedbestyrelsen godkendte foreløbige programpunkter til HB-seminaret og bidrog med supplerende ønsker til indhold, som sekretariatet arbejder videre med.

7. HB-årshjul/mødekalender 2026 – beslutning

Sekretariatet havde udarbejdet forslag til årshjul/mødekalender for 2026.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen godkendte årshjul/mødekalender. Mødeform for fællesmøde med regionsudvalgene afklares.

Der indkaldes i Outlook, når datoerne er på plads.

Bilag:

Hovedbestyrelsens Årshjul/Mødekalender 2026.

8. Økonomi – status og forecast

Status på foreningens økonomi.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen tog status til efterretning.

Bilag:

Økonomisk afrapportering – juli 2025.



9. Nyt ERP-system – bogføring i lokalerheder – **beslutning**

Fra 1. januar 2026 skal Diabetesforeningen og alle lokalforeninger følge den nye bogføringslov. Det betyder, at alt regnskab skal foregå digitalt i et godkendt system, hvor bilag opbevares digitalt i mindst fem år, og der skal være styr på bilagsnumre og kontrolspor.

Der kommunikeres om processen for skiftet til nyt økonomisystem via mails til formænd og kasserere i løbet af efteråret.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen tog orienteringen om bogføringsloven og dens betydning for lokalforeningerne til efterretning.

Bilag:

Notat fra revisor.

10. Meddelelser – orientering

Skriftlig orientering om aktuelle emner:

- Indtægtsanalyse 2024
- Webinarer om kommunal- og regionsvalget for frivillige
- Sundhedspolitisk Åbningsdebat 2025
- Kronikerpakker
- AID – næste skridt i teknologikampen
- Status på sagen om medicintilskud (GLP-1 præparater)
- Behandlerprisen
- Drømmepuljen
- Evaluering af Årsmøde 2025
- Frivilligundersøgelse 2025
- Foreningsudvikling – status august 2025
- Frivilligdage 2025
- Samarbejdsudvalg Region Øst
- Status på lokalforeninger
- Evaluering af alvorskampagne
- Sundhedsbus Tourplan 2025
- Verdens DiabetesDag 2025
- Medlemsudvikling
- Forårslotteri 2025
- Annoncerestriktioner
- Nordic Forum 4.-5. september 2025 i Helsinki, Finland
- IDF Europe
- 2Sense 3.0



11. Eventuelt

Regionsudvalgenes fællesmøde 16. august 2025

Intern drøftelse i bestyrelsen om formålet med dette erfamøde og det parallelle forløb med vores foreningsudviklingsspor og procesplan. Det har skabt forundring i foreningens bagland, da foreningens næstformand Henning stod bag initiativet.

Formanden understregede, at Hovedbestyrelsen allerede havde truffet beslutning om testforløb og retning. Han påpegede, at næstformandens møde med RU'erne derfor fremstod som en parallel proces uden mandat fra HB. Formanden bemærkede desuden, at han var blevet orienteret for sent og derfor havde takket nej til at deltage – men at næstformanden alligevel valgte at gennemføre mødet. Formanden fremhævede, at sekretariatet ikke blev inddraget, hverken i forhold til faglige oplæg eller støttefunktioner. Han understregede, at dette underminerer både gennemsigtighed og kvalitetssikring i foreningens arbejde.

Der var bekymring om manglende information og inddragelse, da det havde været oplagt at søge indsigt og viden hos sekretariatet eller øvrige bestyrelsesmedlemmer. Flere pointerede behovet for større åbenhed, klar kommunikation og fælles udmelding for at undgå mistænkeliggørelse og "kasket-forvirring".

HB tilkendegav, at det er en tilsidesættelse af den kollektive beslutningsstruktur. Ingen må handle uden om både formand og Hovedbestyrelse i et udviklingsprojekt, som HB allerede havde fastlagt rammerne for. Det betragtes en overtrædelse af de forventede roller og ansvar i en demokratisk medlemsorganisation som Diabetesforeningen.

HB har et fælles ansvar og ønsker fremadrettet at fremstå som en samlet enhed og styrke intern dialog.

Elias Munk ønskede at få ført til referat, at indholdet på erfamødet måtte betragtes som undergravende, og debatten ikke blev afrundet fornuftigt.

Henning har efter udsendelsen af referatet anmodet om at få indføjet denne kommentar:

Dette er et ønske om at præcisere formål og resultat af Regionernes ERFA møde 16. august i Middelfart:

Som forklaret i mail fra Regionerne af 5. september 2025:

"Vi ønsker at præcisere formålet med seneste fællesmøde mellem regionsudvalgene, afholdt den 16. august.

Mødet havde ikke til hensigt at etablere en ny proces eller et parallelt forløb i forhold til det arbejde, der allerede varetages af hovedbestyrelsen og sekretariatet. Vores udgangspunkt var alene at skabe et forum for erfaringsudveksling og dialog mellem regionsudvalgene, så vi kunne samle og systematisere de input, som vi modtager fra lokalforeningerne. Det er dog i disse tider underligt at mødes i foreningsregi og ikke må snakke fremtiden.

Baggrunden er, at de modeller for fremtiden, som aktuelt indgår i hovedbestyrelsens proces, har givet anledning til mange spørgsmål og usikkerheder ude i foreningerne. I regionsudvalgene har vi derfor set et behov for at dele erfaringer og drøfte disse udfordringer, således at vi kan opnå en fælles forståelse og dermed bidrage mere kvalificeret til den igangværende proces.



Mødet skal derfor alene ses som et forsøg på at skabe et samlet udtryk fra regionsudvalgene – ikke som et alternativ eller en selvstændig proces. Vores mål har været at understøtte og styrke den eksisterende proces under hovedbestyrelsens og sekretariatets ledelse gennem et solidt og velunderbygget regionsperspektiv.

Vi må understrege, at de usikkerheder, som er opstået, i høj grad udspringer af den måde, kommunikationen omkring de mulige modeller indtil nu er blevet formidlet og opfattet. Dette har skabt mange uafklarede spørgsmål lokalt. På den baggrund ønsker regionsudvalgene en styrket og mere løbende kommunikation om modellerne, da dette vil kunne afhjælpe de udfordringer og usikkerheder, som i dag opleves i foreningernes lokale afdelinger."

Mødet var ikke et parallellforløb til foreningsudviklingsprocessen. Det var et ERFA-møde, vis resultat var en liste med anbefalinger til den igangværende foreningsudvikling. Mødet var arrangeret af RU'erne imellem. Det var som Formanden for Region Nordjylland undertegnede stod for udsendelsen af dagsprogram fra runordjylland@diabetes.dk til ruhovedstaden, rusjaelland, rusyddanmark og rumidtjylland. Resultatet viser, hvad RU'erne samlet anbefaler at tage i betragtning i den videre proces.

Det var RU'ernes beslutning at gennemføre. Mødet havde været under planlægning i længere tid og ligeså beslutning om afholdelse. Det var ikke RU'ernes opfattelse, at et ERFA-møde, hvis resultat var anbefalinger, kunne være underminerende for den videre proces. Der har fra RU'ernes side ikke været nogen kasket-forvirring, eftersom dette udelukkende var et ERFA-møde mellem RU-medlemmer.

-- 0 --

Hovedbestyrelsen tager kommentaren til efterretning, men understregede igen betydningen af at følge den kollektive beslutningsstruktur og respektere de fastlagte roller og ansvar i foreningen.

På det kommende HB-seminar ønskes en drøftelse af, hvordan vi kommunikativt kan ændre opfattelsen af foreningsudviklingen til en mere positiv storytelling.

Der ses en udfordring på vores organisationskommunikation, hvor der i dag er for mange steder, foreningens frivillige skal se vores information. Dette drøftes på kommende HB-møde, hvor drøftelsen om foreningsudviklingen bliver en del af dette.

Bilag: Dagsorden.

Hovedbestyrelsen på diabetes.dk

Siden ønskes opdateret med de nyeste fotos. Sekretariatet følger op.

Danske Handicaporganisationer

Der afholdes repræsentantskabsmøde i DH den 3.-4. oktober. Der er denne gang kampvalg til formandsposten. Næstformand Henning Thygesen repræsenterer Diabetesforeningen.

12. Næste møde

Der afholdes HB-seminar i dagene 21.-22. november 2025 på:

Scandic CPH Strandpark
Amager Strandvej 401



2770 Kastrup

Frivilligdage:

Hovedbestyrelsen giver en tilbagemelding på deres deltagelse og eventuelle behov for overnatning forud for møderne.